

# إستراتيجية وزارة الشباب والرياضة 2020-2010



الجمهورية اللبنانية



وزارة الشباب والرياضة

إعداد

ADDIMA Consulting  
[www.addima.com](http://www.addima.com)

# كلمة الوزير

إن حضارة الشعوب أصبحت تقاس بنتائجها الرياضية ودينامية حركتها الشبابية، فلم تعد الرياضة كمالية إنما أصبحت أسلوب ونمط عيش وتعبير عن ثقافة وتعكس مستوى الرقي في البلد. فنرى الرياضة تستخدم كأداة للاحلال السلام بين الشعوب وبين فئات المجتمع، فتكون فترة الالعب اللولبية فترة سلام عالمية.

كما أن للرياضة أبعاد تتعدى الحركة البدنية وهي مرتبطة ارتباطا وثيقا بثقافة وبيئة وصحة المجتمع. «الرياضة من أجل الحياة» هي معادلة نؤمن بها وهي تلخص أهمية الرياضة وأبعاد الترويج لها، فهي تبعد الشباب عن الآفات المجتمعية على أنواعها كما أن الحركة الشبابية والرياضية هي من اهم عناصر تطوير المجتمع وتعزيز الانصهار الوطني فيما بين شرائحه المتنوعة وكم نحن بحاجة اليوم، أكثر من أي وقت مضى، لمشاريع توحد اللبنانيين بعيدا عن أي انقسام سياسي أو اجتماعي او ديني.

لقد عانت الحركة الشبابية والرياضية في لبنان ومازالت من العديد من المشاكل والعقبات إن على الصعيد الاداري أو الفني، ووصلنا الى مرحلة صعبة لا يمكن الخروج منها الا عبر تضافر جهود المعنيين في القطاعات الشبابية والرياضية والدولة اللبنانية.

إن قطاع الشباب والرياضة يحتاج الى الكثير من المتطلبات والمسؤوليات للنهوض من واقعه الحالي وهو أمر متاح لوجود طاقات واعدة وقادرة على العطاء حيث أن كل ناشط في هذا الوسط يعمل من موقعه سعيا الى الافضل.

إن ايماننا هو أولا وأخيرا بالشعب اللبناني اذ انه شعب مثقف وحي ويعي أهمية مزاولة الرياضة صحيا وانعكاس صورتها على وجه لبنان الحضاري. أما على الصعيد الفردي فانه لا يزال الكثير من الرياضيين مصّرين على التميز إقليميا ودوليا فهناك الكثير من الرياضيين والاداريين الذين يبذلون الوقت والعمال من اجل رفع العلم اللبناني في المحافل الدولية.

إن اساس النهوض في قطاع الشباب والرياضة يتمثل بوضع خطة استراتيجية تأخذ بعين الاعتبار جميع نقاط القوة والضعف اضافة الى الفرص المتاحة والتحديات للوصول الى مشاريع وخطوات محفزة وواضحة مرتبطة بمدة زمنية محددة وبميرزانية.

من هنا قررت وزارة الشباب والرياضة بوضع خطة تفصيلية تحاكي مشاكل الشباب والرياضيين اللبنانيين وتقتترح الحلول آملين أن يتم الاستفادة من هذه الاستراتيجية التي وضعت بعناية وبمشاركة خبراء ومختصين في الحقل من الوزارة ومن القطاعين الشبابي والرياضي وبالتعاون مع شركة ADDIMA Consulting.

نأمل أن يوفقنا الله في ترجمة هذه الخطة وهو جهد مشترك يجب أن يبذل من قبل الدولة وجميع الناشطين في القطاعين الشبابي والرياضي.

وزير الشباب والرياضة | الدكتور علي حسين عبدالله







# كلمة المدير العام

على الرغم من الظروف الصعبة التي يعيشها بلدنا على مختلف الصعد السياسية والإقتصادية والإجتماعية، والتي جعلت من لقمة العيش والأمان الفردي والإجتماعي والتعليم والإستشفاء الأساس في حياة المواطن اللبناني، ووضعت ما تبقى في قعر سلم الأولويات.

وعلى الرغم من الهوية السحيقة القائمة بين طموحات الشباب اللبناني وأحلامه وإمكانياته الإبداعية العالية في مختلف المجالات وبين الظروف الصعبة التي تعيشها الدولة في رؤيتها وهواجسها السياسية والإقتصادية والأمنية. وعلى الرغم من إبتعاد رؤوس الأموال والإستثمارات الوطنية منها والدولية، الفردية أو الجماعية، وسعيها المشروع للبحث عن فرص أفضل في بلدان مستقرة وذات أفق ومستقبل ولا تعيش على خطوط نار مختلفة داخلية وخارجية على السواء.

وعلى الرغم من الصعوبات الجمة التي تعترض مسيرتها بسبب فقر الميزانية وندرة الموظفين والإمكانات والتجهيزات على إختلاف أنواعها، وقلة المنشآت وتراجع الإهتمام بالقطاعات التي تتولى الإشراف عليها إلى أدنى مستوياتها على الصعد كافة.

على الرغم من ذلك كله، فقد أنجزت وزارة الشباب والرياضة بالتعاون والتنسيق الكاملين مع شركة ADDIMA Consulting مشروع إستراتيجية للوزارة للفترة من 2010 إلى 2020، وهي دراسة إعتمدت المعايير العلمية الدولية، وتوصلت إلى خطة كاملة لإعادة تأهيل هذه المؤسسة المسؤولة عن قطاعات الشباب والكشافة والرياضة، ووضعت سلم أولويات واضح لدورة عملها، وصولاً إلى إستكمال وضع الأسس الصحيحة والسليمة لحركة شبابية وكشافية ورياضية سليمة ومتطورة.

ويقيناً، سوف تشكل هذه الإستراتيجية حجر الركن في وضع إستراتيجيات موازنة للهيئات الأهلية الشبابية والكشافية والرياضية على إختلافها بما يضمن التناغم في عملية إعادة البناء ويوصل إلى الأهداف المستقبلية المرجوة.

مدير عام وزارة الشباب والرياضة | زيد سلمان خيامي



# الفهرس

الهدف الجوهري للوزارة وسبب وجودها	6 الرسالة
مبادئنا التوجيهية	7 القيم
عوامل القوة والضعف والفرص والتحديات	8 التحليل الرباعي
رؤية الوزارة للعام 2020	9 الرؤية
المواضيع الإستراتيجية الأساسية والنتائج المرجوة منها	10 الخطوط والنتائج الإستراتيجية
الأهداف الإستراتيجية التي تساعد على تحقيق الرؤية	13 الأهداف الإستراتيجية
رسم بياني يشرح العلاقة بين الأهداف الإستراتيجية والعلاقة فيما بينها	20 الخريطة الإستراتيجية
المشاريع والبرامج الإستراتيجية التي تساعد على تحقيق الرؤية	23 المشاريع الإستراتيجية







# الرّسالة

توجيه وتفعيل طاقات ومواهب الفتية والشباب والرياضيين اللبنانيين بهدف المساهمة في تنمية حس المواطنة والروح الرياضية وتحفيزهم على التلاقي والإنصهار وممارسة الآفات الإجتماعية للوصول إلى مجتمع أفضل وإظهار وجه لبنان الحضاري في الخارج.



# القيم

تؤمن وزارة الشباب والرياضة بالقيم والمبادئ التالية:

- التفاني في خدمة الوطن والمجتمع
- الشفافية والوضوح
- العدالة والمساواة وتكافؤ الفرص للجميع بما فيهم ذوي الإحتياجات الخاصة
- التعاون والتكامل مع اللجنة الأولمبية وكافة الإتحادات والجمعيات الشبابية والكشفية والرياضية







# التحليل الرباعي

قامت الوزارة بتحليل شامل للعوامل المؤثرة والمحيطية بها، والذي يتضمن دراسات معمقة لنقاط القوة والضعف إضافة إلى الفرص المتاحة والتحديات التي تواجهها، وعليه تمّت صياغة الإستراتيجية للعام 2020.

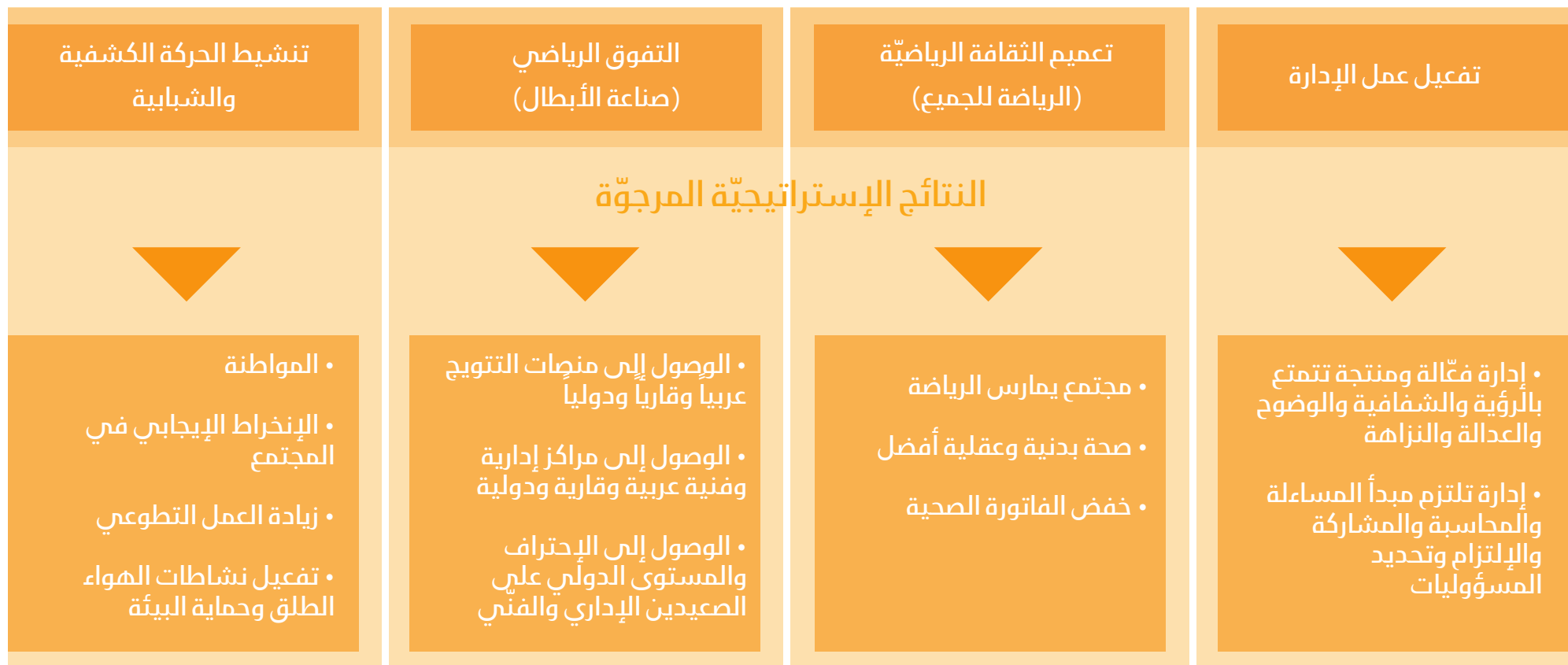
# الرؤية

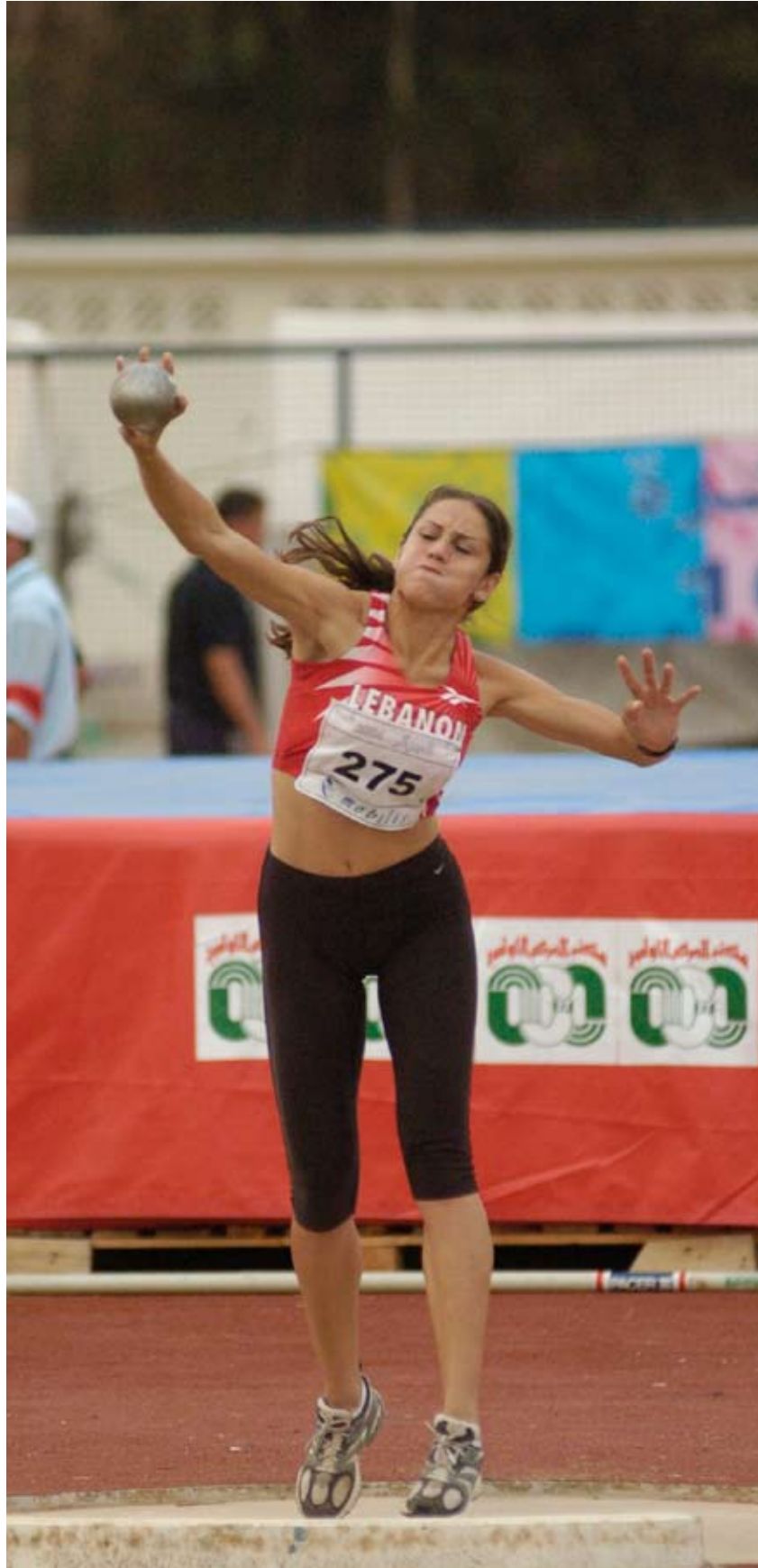
تتمثل رؤية وزارة الشباب والرياضة لسنة 2020 بالوصول إلى تعميم الثقافة الرياضية عموماً (الرياضة للجميع) والمنشآت الرياضية والشبابية الكبرى والمتوسطة والصغيرة خصوصاً، إضافة إلى تعميم ثقافة العمل التطوعي وتعزيز دور المجتمع المدني ومؤسساته وتفعيل مشاركة مختلف فئات المجتمع اللبناني في النشاطات الرياضية والكشافية والشبابية والوصول إلى رياضة إحترافية تحقق النتائج المميزة عربياً وقارياً ودولياً.





# الخطوط الإستراتيجية

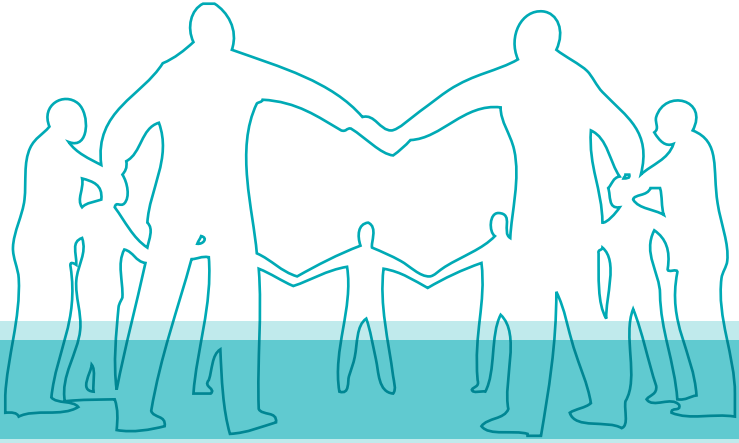












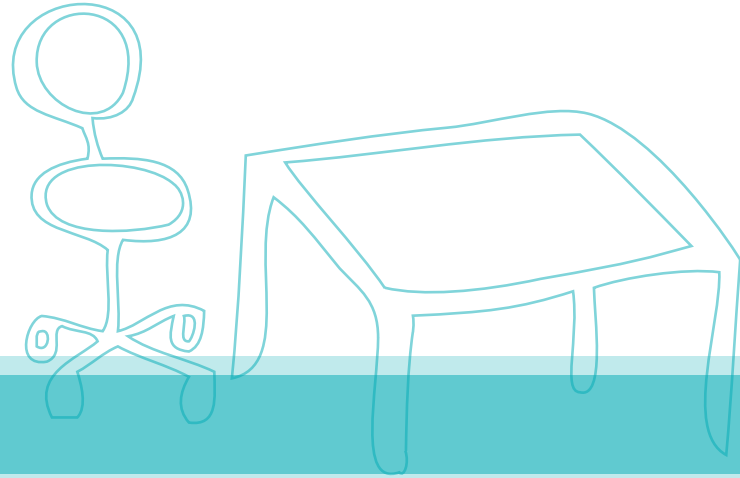
# الأهداف الإستراتيجية

منظور الجهاز البشري للوزارة والأدوات المتاحة

الشرح	الأهداف الإستراتيجية	المرجع
<p>بغية تحسين قدرات الوزارة إدارياً وفنياً وتقنياً في المواضيع التي تتعلق بالتفوق الرياضي، وتعميم الثقافة الرياضية والشؤون الكشفية والشبابية، ستعمل الوزارة على تمكين وتنمية مواردها البشرية من مختلف النواحي إدارياً وفنياً وتطوير معرفة جهازها البشري في موضوع الإعلان والتسويق بغية تغطية النشاطات الشبابية والرياضية والكشفية إضافة إلى تنمية قدرات العاملين لديها على استنباط النشاطات الرياضية للمناطق خارج الإحتراف. كما أن هذا الهدف الإستراتيجي، ويهدف تطوير الإدارة الرشيدة، يتضمن مراجعة شاملة للهيكلة الحالية للوزارة والإدارات العاملة فيها وملاءم الشواغر، وللعمليات الداخلية (على سبيل المثال منهجية التحفيز والتقييم "المبنية على مبدأ الثواب والعقاب") إضافة إلى تطوير آلية ومنهجية لتدريب الكوادر الفنية كشافياً ورياضياً وشبابياً.</p>	تنمية الموارد البشرية للوزارة	LG1
<p>بهدف مواكبة التطور ورفع إنتاجية الوزارة وتفعيل التواصل، تنوي وزارة الشباب والرياضة تطوير البنية التحتية المعلوماتية من خلال تطوير شبكة المعلومات وتجهيز الموظفين بالأدوات المعلوماتية اللازمة، ومكنة عمليات الوزارة، بالإضافة إلى تحسين التواصل الإلكتروني مع الوزارات والإتحادات والجمعيات والشباب اللبناني عموماً والجهات الدولية ذات الصلة عبر مراجعة وتطوير الموقع الإلكتروني للوزارة (Interactive website).</p>	تطوير البنية التحتية المعلوماتية	LG2
<p>تنمية روحية التعاون والتفاعل بين أفراد طاقم الوزارة بغية تحقيق الأهداف المشتركة وتحسين فعالية وإنتاجية الإدارات والعمليات الداخلية للوزارة.</p>	تفعيل ثقافة العمل الجماعي	LG3
<p>مواكبة جميع المعلومات والتطورات العالمية والإقليمية في مواضيع التفوق الرياضي، تعميم الثقافة الرياضية والشؤون الكشفية والشبابية بهدف تطوير قاعدة معلوماتها وتمكين الوزارة من التعاطي مع التطورات والمعطيات الجديدة في مجالات الرياضة والكشافة والشباب بصورة إستباقية وثابتة.</p>	مواكبة وتطوير قاعدة المعرفة في الوزارة رياضياً وكشافياً وشبابياً	LG4

# الأهداف الإستراتيجية

من منظور أنظمة العمل الداخلية في الوزارة

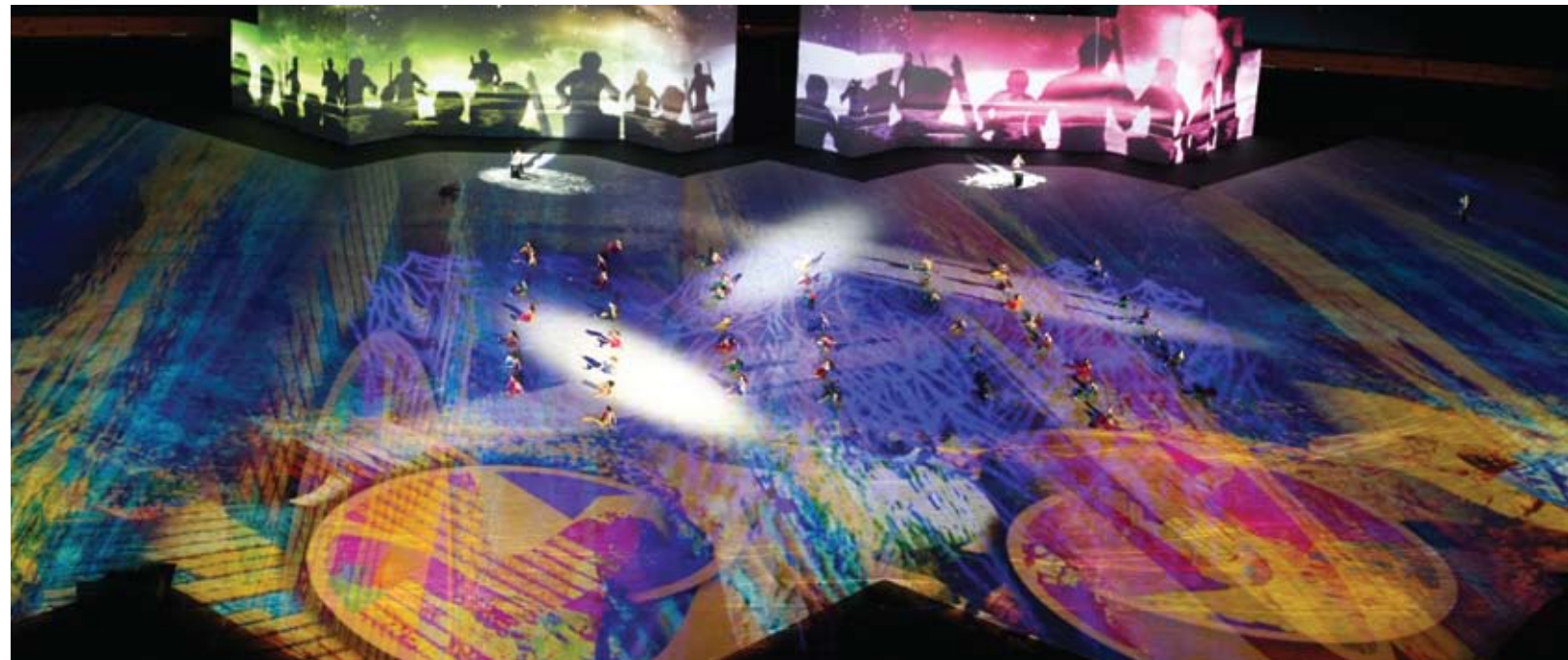


الشرح	الأهداف الإستراتيجية	المرجع
بهدف تحسين فعالية وإنتاجية الوزارة وتنمية ثقافة تحفيز الأداء (promote performance driven culture) ستقوم الوزارة بعدة خطوات أساسية منها مراعاة وتطبيق المواد المتعلقة بالترقية والتحفيز ومراجعة وتطوير الإجراءات ذات الصلة بالثواب والعقاب، الخ.	رفع درجة تطبيق مبدأ الثواب والعقاب	IP1
تفعيل التواصل مع : • الدول الصديقة • الوزارات ذات العلاقة العملية مع الوزارة على سبيل الذكر لا الحصر وزارة التربية والتعليم العالي ووزارة الداخلية والبلديات ووزارة الثقافة ووزارة البيئة ووزارة السياحة ووزارة المالية ووزارة الصحة ووزارة التنمية الإدارية ووزارة الخارجية والمغتربين ووزارة الشؤون الإجتماعية، الخ. • الهيئات والمنظمات الدولية ذات الصلة مع الوزارة على سبيل الذكر لا الحصر، UNICEF, World Scout Organization, UNDP EURO MED • الإعلام بغية تغطية جميع النشاطات الرياضية والكشافية والشبابية مما يساعد أيضا على الإستحصال على الرعاية المالية التي تدخل بصلب تمويل إستراتيجية الوزارة والتوعية وتحقيق أهدافها وإبراز صورة لبنان رياضياً وكشافياً وشبابياً في جميع الميادين	تفعيل تواصل الوزارة مع الوزارات ذات العلاقة العملية إضافة إلى الدول الصديقة الهيئات والمنظمات الدولية ذات الصلة والإعلام	IP2
تفعيل التواصل مع : • اللجنة الأولمبية اللبنانية والإتحادات والجمعيات ومتابعة شؤونهم	تفعيل تواصل الوزارة مع اللجنة الأولمبية اللبنانية والإتحادات والجمعيات ومتابعة شؤونهم	IP3
رفع مستوى إنتاجية وفعالية الوحدات الإدارية والموظفين وتحسين مستوى الخدمات التي تقدمها للجمعيات والإتحادات من خلال مراجعة وتحسين إجراءات العمل ومكنتها وتطوير وتسهيل المعاملات الإدارية للجمعيات والإتحادات وتلبية سريعة في إنتاج البرامج الكشافية والرياضية التي تدخل في عمل الوزارة، بالإضافة إلى تطوير آلية تحضير البرامج الرياضية للمناطق، الخ.	تحسين فعالية وإنتاجية الوزارة	IP4
نظرا لأهمية التشريعات ودورها في عمل الوزارة، ويهدف مواكبة التطور وتفعيل الرقابة في مجالات الرياضة والكشافة والشباب تنوي وزارة الشباب والرياضة إقتراح عدد من التشريعات سوف ترد لاحقا ضمن الجزء المخصص للمشاريع الإستراتيجية.	تطوير التشريعات ذات الصلة	IP5

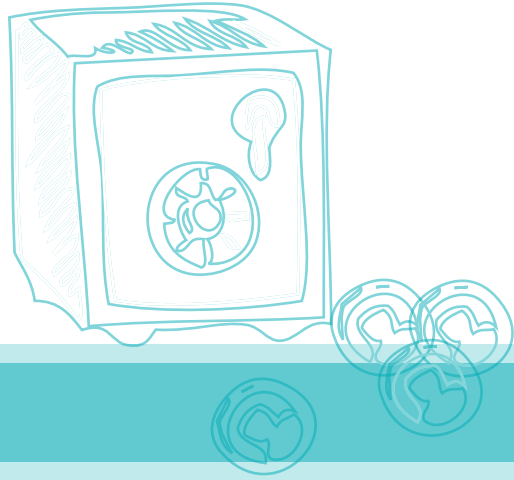












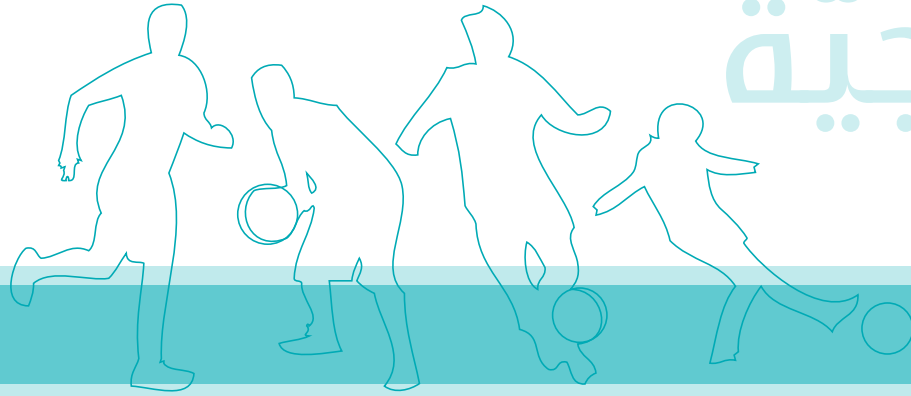
# الأهداف الإستراتيجية

من منظور الموارد المالية المتاحة للوزارة وفعالية إستخدامها

المرجع	الأهداف الإستراتيجية	الشرح
F1	تحسين التخطيط المالي وترشيد الإنفاق	تفعيل عمل الإدارة وتطوير منهجية التخطيط المالي والإجراءات التطبيقية ذات الصلة بهدف تفعيل المراقبة على الموارد المالية وزيادة الشفافية وترشيد الإنفاق. فالموارد المالية المتاحة للوزارة تبقى محدودة بالنسبة لحجم الإنفاق المطلوب، ذلك أن هناك العديد من البرامج التي تتزاحم فيما بينها للحصول على حصة من هذه الموارد، وعليه تنوي الوزارة إستحداث مجموعة من الأدوات الهادفة إلى تقليص الفجوة بين الإيرادات المتاحة والإنفاق المطلوب، وإلى تحقيق الاستخدام الأمثل لكل ليرة تنفق، ومن هذه الأدوات على سبيل المثال جدولة وترشيد الإنفاق على المشاريع والبرامج بحسب أهميتها ووقوعها الإستراتيجي.
F2	زيادة موازنة الوزارة والموارد العينية الأخرى (الحكومة اللبنانية)	المثابرة على تحديث وتطوير إستراتيجية الوزارة سنوياً وتحديد المشاريع الإستراتيجية المنوي تنفيذها على إمتداد رؤيتها تتضمن شرح تفصيلي للأهداف المرجوة منها والموازنات التقديرية لتنفيذها بهدف زيادة موازنة الوزارة والموارد العينية الأخرى من الحكومة اللبنانية.
F3	تنمية الموارد المالية والعينية من خارج الموازنة	إلى جانب الموازنة المخصصة لوزارة الشباب والرياضة من الحكومة اللبنانية ستعمل الوزارة على تنمية الموارد المالية والعينية من خارج الموازنة من خلال المساعدات والهبات الخارجية ذات الصلة وتشمل المداخل من إستثمار المنشآت الرياضية والكشفية والشبابية واستضافة المعسكرات والأحداث الإقليمية والدولية وتأمين رعاية المشاريع الرياضية والكشفية والشبابية على مستوى الوطن، إضافة إلى المردود من الضرائب على الكماليات كالدخان والمشروبات الروحية.

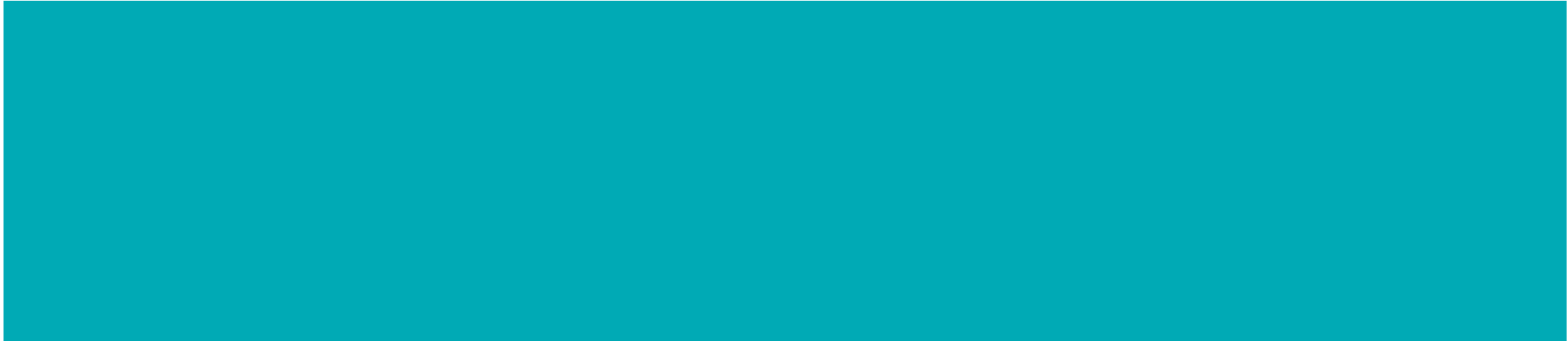
# الأهداف الإستراتيجية

من منظار الرياضيين والكشفيين والشباب اللبناني عموماً والإتحادات والجمعيات الرياضية والكشفية والشبابية



المرجع	الأهداف الإستراتيجية	الشرح
C1	زيادة عدد النشاطات الرياضية والشبابية في كافة المناطق اللبنانية ولكافة فئات المجتمع	زيادة النشاطات الرياضية والشبابية ومن ضمنها الرياضات البيئية ورياضات الهواء الطلق والرياضات التنافسية للذكور والإيئات وذوي الإحتياجات الخاصة في كافة المناطق اللبنانية إضافة إلى تفعيل دور الأندية الشعبية ووضع برامج لها.
C2	تحسين آلية اكتشاف المواهب الرياضية الواعدة ورعايتها في لبنان ودول الإغتراب	تحسين آلية اكتشاف المواهب الرياضية الواعدة ورعايتها في لبنان ودول الإغتراب
C3	زيادة عدد المتطوعين وتنمية العضوية في الأندية والجمعيات الكشفية والشبابية	تحفيز الشباب اللبناني على الإنخراط في مؤسسات المجتمع المدني ورفع حس المسؤولية الإجتماعية لديهم وتفعيل العمل التطوعي والعمل على تنمية العضوية في الجمعيات والإتحادات الكشفية والشبابية.
C4	زيادة الأماكن المخصصة لممارسة الرياضة لجميع والنشاطات الكشفية والشبابية	زيادة الأماكن المخصصة لممارسة الرياضة للجميع والنشاطات الكشفية والشبابية في كافة المناطق اللبنانية إضافة إلى استغلال أفضل للمنشآت والمرافق الموجودة حالياً بهدف نشر تعميم الثقافة الرياضية وزيادة التوعية لفوائد الرياضة عند المواطنين وبالتالي خفض الفاتورة الصحية وذلك نتيجة بهدف تحسين الصحة البدنية والعقلية للمواطن اللبناني.
C5	زيادة عدد المنتخبات والأندية واللاعبين المؤهلين للمنافسة عربياً ودولياً والوصول إلى منصات التتويج	بهدف تحقيق الخط الإستراتيجي "التفوق الرياضي" والنهوض بالصناعة الرياضية الإحترافية ستقوم الوزارة بإستحداث عدد من المشاريع والبرامج لتشجيع ورعاية المنتخبات والأندية واللاعبين الذين بإستطاعتهم المنافسة عربياً وقارياً ودولياً والوصول إلى منصات التتويج، إضافة إلى زيادة المنشآت الرياضية المتخصصة لممارسة الرياضات الإحترافية واستغلال أفضل للمنشآت والمرافق الموجودة حالياً، كما أن الوزارة ستقوم بدعم ورفع المستوى الفني للأندية والمنتخبات الوطنية.
C6	تطوير الرياضة الإحترافية	تعبيراً عن حرص الوزارة على رفع إسم لبنان في المحافل الدولية والإستفادة من طاقات الشباب اللبناني تنوي الوزارة تطوير المفاهيم النظرية والتنفيذية للرياضة الإحترافية ورعاية الرياضات الإستراتيجية التي يمكن للبنان من خلالها المنافسة على أعلى المراكز العربية والقارية والدولية.
C7	تحسين الخدمات وزيادة المساعدات للإتحادات والجمعيات الرياضية والكشفية والشبابية	يشكل هذا الهدف الإستراتيجي نقطة ارتكاز أساسية في عمل الوزارة، وعليه وبهدف رفع مستوى الإتحادات والجمعيات الرياضية والكشفية والشبابية وتكريس عناية وزارة الشباب والرياضة بها، ستعتمد الوزارة إلى تحسين الخدمات وزيادة المساعدات المالية والعينية للإتحادات والجمعيات الرياضية والكشفية والشبابية.
C8	تطوير منهجية العمل وتأهيل كوادر الاتحادات الرياضية والكشفية والشبابية إدارياً ومالياً وفنياً	رفع مستوى الاتحادات الرياضية والكشفية والشبابية إدارياً ومالياً وفنياً من خلال تشجيع الإتحادات والجمعيات على تنمية العمل المؤسسي والتمويل الذاتي فيها وتأهيل كوادرها وتحديد سياسات وإجراءات الإدارة الفعالة والرشيدة بما يتوافق مع أنظمة الإتحادات الدولية. هذا بالإضافة إلى تطوير وتفعيل السياسات الشبابية والرياضية وإستثمارها.





# الخارطة الإستراتيجية

## الرياضيين والكشفيين والشباب اللبناني عموماً

C4

زيادة الأماكن  
المخصصة لممارسة  
الرياضة للجميع  
والنشاطات الكشفية  
والشبابية

C1

زيادة عدد النشاطات  
الرياضية والشبابية  
في كافة المناطق  
اللبنانية ولكافة  
فئات المجتمع

C3

زيادة عدد  
المتطوعين وتنمية  
العضوية في الأندية  
والجمعيات الكشفية  
والشبابية

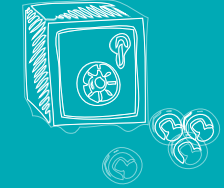
من منظار الرياضيين والكشفيين  
والشباب اللبناني عموماً  
والجمعيات والاتحادات الرياضية  
والكشفية والشبابية



F1

تحسين التخطيط المالي وترشيد  
الإنفاق

من منظار الموارد المالية المتاحة  
للوزارة وفعالية إستخدامها



IP 2

تفعيل تواصل الوزارة مع الوزارات  
ذات العلاقة العملية إضافة إلى  
الدول الصديقة الهيئات والمنظمات  
الدولية ذات الصلة والإعلام

IP 1

رفع درجة تطبيق  
مبدأ الثواب  
والعقاب

من منظار أنظمة العمل  
الداخلية في الوزارة



LG 1

تنمية الموارد البشرية للوزارة

من منظار الجهاز البشري للوزارة  
والأدوات المتاحة





## الجمعيات والإتحادات الرياضية والكشفية والشبابية

C6

تطوير الرياضة  
الإحترافية

C8

تطوير منهجية  
العمل وتأهيل كوادر  
الإتحادات الرياضية  
والكشفية والشبابية  
إداريا وفنيا وماليا

C5

زيادة عدد المنتخبات  
والأندية واللاعبين  
المؤهلين للمنافسة  
عربيا وقاريا ودوليا  
للوصول إلى منصات  
التتويج

C7

تحسين الخدمات  
وزيادة المساعدات  
للإتحادات والجمعيات  
الرياضية والكشفية  
والشبابية

C2

تحسين آلية  
اكتشاف المواهب  
الرياضية الواعدة  
ورعايتها في لبنان  
ودول الإغتراب

F3

تنمية الموارد المالية والعينية من خارج الموازنة

F2

زيادة موازنة الوزارة والموارد العينية الأخرى  
(الحكومة اللبنانية)

IP 5

تطوير التشريعات  
ذات الصلة

IP 4

تحسين فعالية  
وإنتاجية الوزارة

IP 3

تفعيل تواصل الوزارة مع  
اللجنة الأولمبية اللبنانية  
والإتحادات والجمعيات  
ومتابعة شؤونهم

LG 4

مواكبة وتطوير قاعدة المعرفة في  
الوزارة رياضيا وكشفيا وشبابيا

LG 3

تفعيل ثقافة العمل الجماعي

LG 2

تطوير البنية التحتية  
المعلوماتية





# المشاريع الإستراتيجية

## الهدف الإستراتيجي LG1 تنمية الموارد البشرية للوزارة

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
LG1- I1	مراجعة وتعديل القوانين والأنظمة المتعلقة بهيكلية الوزارة وعملها وتطوير الوصف الوظيفي.	✓
LG1- I2	تحديد الشواغر في هيكلية الوزارة وحث ملئها بالتنسيق مع مجلس الخدمة المدنية.	✓
LG1- I3	تحديد إحتياجات التدريب للكادر الإداري والفني للوزارة ووضع خطة تدريب متكاملة.	✓
LG1- I4	وضع نظام لتقييم الموظفين وتحفيزهم.	✓

# المشاريع الإستراتيجية

## الهدف الإستراتيجي LG2 تطوير البنية التحتية المعلوماتية

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
LG2- I1	تطوير الشبكة المعلوماتية الداخلية للوزارة.	✓
LG2- I2	تطوير وتفعيل الموقع الإلكتروني للوزارة ليصبح مرجعاً موحداً لجميع المعلومات والتعاميم والتوجيهات الصادرة عن الوزارة بالإضافة إلى مركز تواصل إلكتروني ما بين الوزارة من جهة والائتادات والجمعيات وغيرها من الأطراف ذات الصلة من جهة أخرى. إقتراح مشروع يشجع جميع الائتادات بإيجاد موقع إلكتروني يتضمن الماضي والحاضر والمستقبل.	✓
LG2- I3	مكنة العمل الإداري (الإجراءات والمعاملات الخاصة بالائتادات والجمعيات) وتزويد المسؤولين والموظفين بالأجهزة المعلوماتية المرتبطة بالشبكة.	✓
LG2- I4	إنشاء قاعدة بيانات إلكترونية خاصة بالائتادات والجمعيات الرياضية والكشفية والرياضية يمكن ربطها بالموقع الإلكتروني للوزارة.	✓











# المشاريع الإستراتيجية

## الهدف الإستراتيجي LG3 تفعيل ثقافة العمل الجماعي

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
LG3- I1	تنظيم دورات متخصصة في الأساليب المعتمدة لتفعيل العمل الجماعي.	✓
LG3- I2	إدراج معايير العمل الجماعي ضمن نظام التقييم والتحفيز للموظفين.	✓

# المشاريع الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي LG4 مواكبة وتطوير قاعدة المعرفة في الوزارة رياضياً وكشفيًا وشبابياً

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
LG4-I1	إجراء الأبحاث المتعلقة بتعميم الثقافة الرياضيّة وفوائد الرياضة على المجتمع و تطبيقها.	▲
LG4-I2	تحديث الدراسات والأبحاث والإحصاءات في مجال الرياضة.	▲
LG4-I3	تحديث الدراسات والأبحاث والإحصاءات في المجال الكشفي.	▲
LG4-I4	تحديث الدراسات والأبحاث والإحصاءات في مجال الشباب.	▲
LG4-I5	إقتراح مشروع قانون لإستحداث بند في موازنة الوزارة لدعم الأبحاث والإحصاءات.	✓
LG4-I6	إعتماد نظام توثيق لجميع الدراسات والأبحاث والإحصاءات.	✓
LG4-I7	إصدار قاعدة معلومات للمنشآت الرياضية وتحديد مواصفاتها.	✓











# المشاريع الإستراتيجية

## الهدف الإستراتيجي IP1 رفع درجة تطبيق مبدأ الثواب والعقاب

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
IP1- 11	وضع نظام لتقييم الموظفين وتحفيزهم. (راجع I4-LG1)	

# المشاريع الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي IP2 تفعيل تواصل الوزارة مع الإعلام والوزارات ذات العلاقة العملية إضافة إلى الدول الصديقة والهيئات والمنظمات الدولية ذات الصلة

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
IP2- 11	إقتراح مشروع لإدراج الرياضة المدرسية والجامعية تحت إشراف وزارة الشباب والرياضة.	▲
IP2- 12	إقتراح خطة لتشجيع ممارسة الرياضة خارج ساعات الدوام المدرسي وفتح الملاعب بعد الدوام وزيادة عدد ساعات التربية البدنية والرياضية في المدارس إضافة إلى إقتراح خطة لتزويد المدارس والجامعات، وخصوصاً الرسمية منها، بملاعب ومعدات رياضية.	▲
IP2- 113	تعديل القوانين والمناهج التربوية لعصرنة مفهوم التربية البدنية والرياضية في المدارس والجامعات والمهنيات اللبنانية والعمل على تطوير برامج كليات التربية البدنية والرياضية في الجامعات وجعل مادة الرياضة في الإمتحانات الرسمية إلزامية على مختلف مستويات الشهادات.	▲
IP2- 114	إقتراح خطة لتفعيل التواصل والتعاون مع الجامعات التي تُدرّس التربية والتدريب والإدارة الرياضية.	▲
IP2- 115	تشجيع المدارس والجامعات الرسمية والخاصة على إنشاء وحدات وأفواج كشفية.	▲
IP2- 116	إقتراح آلية لتطوير التعاون والتنسيق مع وزارة الداخلية والبلديات لتفعيل الندوات والمحاضرات في القرى والبلدات للإضاءة على فوائد الرياضة وأهميتها إنعكاسها على الصحة العقلية والبدنية.	▲
IP2- 117	إقتراح آلية بالتعاون مع وزارة الداخلية والبلديات لتخصيص نسبة مئوية من موازنة البلديات للأندية والأنشطة الرياضية والكشفية والشبابية.	▲



# المشاريع الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي IP2 تفعيل تواصل الوزارة مع الإعلام والوزارات ذات العلاقة العملية إضافة إلى الدول الصديقة والهيئات والمنظمات الدولية ذات الصلة

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
IP2- 18	وضع خطة وطنية موحدة لمواجهة آفات المُخدرات والمنشطات والتدخين من خلال التواصل والتنسيق مع الوزارات والبلديات والهيئات ذات العلاقة.	✓
IP2- 19	وضع ضوابط للأنشطة الرياضية والشبابية التي تقوم بها بعض الوزارات ومنها الأنشطة الصيفية وتنظيم التداخل أو دسمة وخصوصاً فيما يتعلق باليات الرقابة على المخيمات والأنشطة الصيفية للشباب والأولاد.	✓
IP2- 110	مراجعة وتقييم وتفعيل البروتوكولات والإتفاقيات الموقعة مع الدول الصديقة ومع الهيئات الدولية ذات العلاقة (مثل - UNICEF EuroMed) والعمل على توقيع بروتوكولات وإتفاقيات جديدة تلبى إحتياجات الوزارة وتأمين الموازنة اللازمة لكل منها. هذا بالإضافة إلى تعميم مضمين وآليات هذه البروتوكولات والإتفاقيات على الإتحادات والجمعيات والتأكد من حسن الإستفادة منها.	✓
IP2- 111	إصدار الوثيقة الخاصة بإتفاق التعاون الذي عقد ما بين منظمات الأمم المتحدة المنضوية في مجموعة العمل الخاصة بالشباب ووزارة الشباب والرياضة والذي توج بقرار مجلس الوزراء رقم 80 الذي صدر بتاريخ 2007/10/9 ويهدف إلى تعزيز مشاركة الشباب اللبناني وتمكينه.	✓
IP2- 112	إطلاق عمل دائرة التسويق والإعلان المنوي إستحداثها ضمن الهيكلية الجديدة ووضع خطة تسويقية وإعلانية شاملة تغطي كافة المواضيع على سبيل المثال تطوير آلية فعّالة لتنظيم موضوع الرعاية والمساهمات المعوّل عليها ضمن إستراتيجية الوزارة لزيادة الموارد المالية من خارج الموازنة.	▲
IP2- 113	إعداد وتنفيذ خطة إعلامية شاملة لتسويق السياسات الرياضية والكشفية والشبابية.	▲
IP2- 114	إطلاق حملة وطنية إعلامية وإعلانية للتوعية حول فوائد الرياضة ولنشر الروح الرياضية.	▲





# المشاريع الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي IP3 تفعيل تواصل الوزارة مع اللجنة الأولمبية اللبنانية والإتحادات والجمعيات ومتابعة شؤونهم

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
IP3- 11	إعداد خطة بالتعاون مع اللجنة الأولمبية والإتحادات الرياضية لتدريب الكوادر الفنية والإدارية وتأهيلها بشكل دوري.	▲
IP3- 12	تطوير آلية لإشراك اللجنة الأولمبية والإتحادات الرياضية والكشافية والشبابية والمختصين في إعداد وتطوير القوانين.	✓
IP3- 13	إنشاء أكاديمية رياضية لبنانية ومعهد رياضي وتدريب مهمته إعداد المُدربين واللاعبين المميزين بالتعاون مع اللجنة الأولمبية اللبنانية.	▲
IP3- 14	إطلاق مجلس التحكيم الرياضي بالتعاون مع اللجنة الأولمبية.	✓

# المشاريع الإستراتيجية

## الهدف الإستراتيجي IP4 تحسين فعالية وإنتاجية الوزارة

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
IP4- 11	إنشاء مبنى موحد لوزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية والإتحادات الرياضية والكشفية والشبابية.	✓
IP4- 12	تطوير وتحديث وتوصيف الإجراءات الإدارية وإعتماد نماذج خاصة بها بهدف تحسين فعالية وإنتاجية الوزارة بالتنسيق مع وزارة التنمية الإدارية.	▲
IP4- 13	وضع إطار لتطبيق مبادئ الإدارة الرشيدة (الشفافية، المحاسبة، الوضوح، المشاركة والإلتزام) وإعتماد المعايير ذات الصلة.	✓
IP4- 14	مكثنة العمل الإداري (الإجراءات والمعاملات الخاصة بالإتحادات والجمعيات) وتزويد المسؤولين والموظفين بالأجهزة المعلوماتية المرتبطة بالشبكة. (راجع LG2-13)	✓





# المشاريع الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي IP5 تطوير التشريعات ذات الصلة

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
IP5-11	إصدار التشريعات الخاصة بالمنشآت الرياضية والشبابية والكشفية.	✓
IP5-12	إقتراح مشروع لإدراج الرياضة المدرسية والجامعية تحت إشراف وزارة الشباب والرياضة. (راجع IP2-11)	▲
IP5-13	تأسيس الإتحاد الرياضي للمدارس وتفعيل الإتحاد الرياضي الجامعي.	▲
IP5-14	إنجاز قانون التحكيم الرياضي.	✓
IP5-15	إقتراح آلية بالتعاون مع وزارة الداخلية والبلديات لتخصيص نسبة مئوية من موازنة البلديات للأندية والأنشطة الرياضية والكشفية والشبابية. (راجع IP2-17)	✓
IP5-16	تمديد العمل بالقانون 99/74 بعد إدخال بعض التعديلات عليه.	✓
IP5-17	مراجعة وتطوير التشريعات القانونية الخاصة بعمل الحركة الكشفية وبالأخص وضع نظام عام مستقل للجمعيات الكشفية وتعديل شروط إنتساب أو إستمرارية الجمعيات الكشفية والإلتزام بها.	▲
IP5-18	إعادة النظر بالمرسوم رقم 213 الذي ينظم عمل الإتحادات والجمعيات مع مراعاة خصوصيات مجال عمل كل من الرياضة والشباب والحركة الكشفية.	✓
IP5-19	المطالبة بالعاثدات الضريبية العائدة للرياضة من خلال الضرائب المفروضة سابقاً على الفنادق والمطارات لتجديد المرسوم المتعلق بهذه الضرائب والسعي لإصدار قانون لفرض ضرائب بسيطة على كماليات معينة (دخان، مشروبات روجية، الخ.) يعود فائدتها للرياضة اللبنانية.	✓











# المشاريع الإستراتيجية

## الهدف الإستراتيجي IP5 تطوير التشريعات ذات الصلة

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
IP5-I10	إقتراح مشروع قانون للإستفادة من الإعفاءات الضريبية للمعدات الرياضية والكشافية والشبابية والبعثات وروسم الخروج وتذاكر المباريات.	✓
IP5-I11	تخفيض الرسوم على معاملات وإقامات الإداريين والمدربين واللاعبين الأجانب المستقدمين إلى لبنان.	✓
IP5-I12	تعديل القوانين والمناهج التربوية لعصرنة مفهوم التربية البدنية والرياضية في المدارس والجامعات والمهنيات اللبنانية والعمل على تطوير برامج كليات التربية البدنية والرياضية في الجامعات وجعل مادة الرياضة في الإمتحانات الرسمية إلزامية على مختلف مستوى الشهادات. (راجع IP2-I3)	▲
IP5-I13	تحديد مفهوم واضح يميز بين الهواية والإحتراف في الرياضة على أن يشمل أنظمة مفضلة لمبدأ الرياضة الإحترافية تغطي مجمل النواحي.	✓
IP5-I14	تشكيل لجنة وطنية للطب الرياضي بالتنسيق مع وزارة الصحة يكون مركز عملها في وزارة الشباب والرياضة لمتابعة وتنظيم هذا الملف الذي يشتمل على الطب الرياضي وعلم التغذية وعلم النفس والمعالجة الفيزيائية والسجل الصحي الرياضي والتأمين الصحي وحملات التوعية الصحية وغيرها من الأمور المرتبطة بصحة الرياضيين.	▲
IP5-I15	تشكيل لجنة وطنية لمكافحة المنشطات بالتنسيق مع اللجنة الأولمبية اللبنانية	✓
IP5-I16	تطوير خطة للإستحصال على مساعدات وعائدات مالية أخرى من خارج الموازنة.	✓
IP5-I17	إصدار المراسيم التي تنظم عمل معاهد ومراكز الإعداد والتدريب الرياضي والشبابي والكشفي.	✓

# المشاريع الإستراتيجية

## الهدف الإستراتيجي F1 تحسين التخطيط المالي وترشيد الإنفاق

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
F1- 11	وضع إطار لتطبيق مبادئ الإدارة الرشيدة (الشفافية، المحاسبة، الوضوح، المشاركة والالتزام) وإعتماد المعايير ذات الصلة. (راجع IP4-13)	✓
F1- 12	وضع وتطبيق المعايير العلميّة في توزيع المساعدات على اللجنة الأولمبية اللبنانية الإتحادات والجمعيات.	✓

## الهدف الإستراتيجي F2 زيادة موازنة الوزارة والموارد العينية الأخرى (الحكومة اللبنانية)

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
F2- 11	عرض ومتابعة إستراتيجية الوزارة وموازنتها التقديرية على مجلس الوزراء بهدف حث المجلس على زيادة موازنة الوزارة والموارد العينية الأخرى.	✓



# المشاريع الإستراتيجية

## الهدف الإستراتيجي F3 تنمية الموارد المالية من خارج الموازنة

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
F3- 11	إطلاق عمل دائرة التسويق والإعلان المنوي إستحداثها ضمن الهيكلية الجديدة ووضع خطة تسويقية وإعلانية شاملة تغطي كافة المواضيع على سبيل المثال تطوير آلية فعالة لتنظيم موضوع الرعاية والمساهمات المعول عليها ضمن إستراتيجية الوزارة لزيادة الموارد المالية من خارج الموازنة (راجع IP2-112)	✓
F3- 12	دراسة إنشاء الصندوق الوطني لدعم الأنشطة الرياضية والشبابية بغية إيجاد آلية لتلقي مبالغ رعاية على أن يكون ذراع للوزارة ويوضع له نظام وآليات عمل.	✓
F3- 13	إعداد الدراسات العلمية للمشاريع الإستراتيجية للوزارة التي تدخل ضمن برامج مساعدات الدول والهيئات المانحة وطلب المساعدة فيما خص المنشآت والتجهيزات الرياضية في مختلف المناطق اللبنانية.	▲
F3- 14	إستضافة المعسكرات والأحداث الرياضية والشبابية والكشفية العالمية ذات المردود المالي والترويجي.	▲
F3- 15	وضع آلية لإستثمار المنشآت الرياضية والكشفية والشبابية وتعميمها.	▲
F3- 16	إعداد مشاريع قوانين إعفاءات ضريبية خاصة بالحركة الرياضية والكشفية والشبابية.	▲
F3- 17	المطالبة بالعائدات الضريبية العائدة للرياضة من خلال الضرائب المفروضة سابقاً على الفنادق والمطارات لتجديد المرسوم المتعلق بهذه الضرائب والسعي لإصدار قانون لفرض ضرائب بسيطة على كماليات معينة (دخان، مشروبات روحية، الخ.) يعود فائدتها للرياضة اللبنانية (IP5-19)	✓





# المشاريع الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي C1 زيادة عدد النشاطات الرياضية والشبابية في كافة المناطق اللبنانية ولكافة فئات المجتمع

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
C1- 11	وضع سياسة رياضية يتم خلالها تحسين الأنظمة الموجودة وإدخال تعميم الثقافة الرياضية في صلب بنودها.	▲
C1- 12	إنشاء برلمان شبابي وطني يتم إنتخابه مباشرة من الشعب.	▲
C1- 13	وضع خطة لدعم وتطوير رياضة ذوي الإحتياجات الخاصة من خلال، وعلى سبيل المثال، دعم اللجنة البارلمبية اللبنانية.	▲
C1- 14	تنظيم نشاطات وحملات التوعية ودعم المؤتمرات للبحث عن أفضل السبل لنشر ثقافة الرياضة في المُدن والقُرى.	▲
C1- 15	وضع خطة لدعم وتطوير الرياضة النسائية من خلال تخصيص جزء أساسي من البروتوكولات والإتفاقيات الموقعة للرياضيات والمُدربات وتشجيع الإتحادات على إستحداث لجان خاصة بالرياضة النسائية حيث لا توجد.	▲
C1- 16	نشر الرياضة البيئية ورياضات الهواء الطلق والألعاب التي لا تتطلب مهارات كبيرة لممارستها.	▲
C1- 17	إقامة أسبوع وطني للرياضة للجميع بالإضافة إلى تنظيم مسابقات على صعيد المناطق كافة بالتنسيق مع البلديات بغية زيادة النشاطات الرياضية للجميع.	✓
C1- 18	وضع خطة لتفعيل مشاريع خدمة الشباب مع المنظمات الدولية.	▲
C1- 19	تحضير كتيب «إرشادات السلامة» للنشاطات الرياضية.	✓
C1- 110	تطوير إستراتيجيات الإتحادات كافة إنسجاما مع إستراتيجية وزارة الشباب والرياضة ورؤيتها للعام 2020 وبناء عليه توجيه الجمعيات والأندية المندرجة تحت هذه الإتحادات لتطوير إستراتيجياتها. إضافة إلى عقد مؤتمر وطني جامع لإطلاق العمل في تنفيذ هذه الإستراتيجيات.	✓

# المشاريع الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي C2 تحسين آلية اكتشاف المواهب الرياضية الواعدة ورعايتها في لبنان ودول الإغتراب

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
C2- 11	إقتراح مشروع لإدراج الرياضة المدرسية والجامعية تحت إشراف وزارة الشباب والرياضة (راجع IP2-11)	▲
C2- 12	إطلاق مشروع رعاية البراعم والكشف عن الموهوبين في لبنان ودول الإغتراب رياضياً وتوفير الرعاية لهم بما يؤدي إلى إحراز المزيد من التقدم والتألق في البطولات الدولية والأولمبية	▲
C2- 13	تعيين ملحق إغترابي (تطوعي) في بلاد الإنتشار اللبناني بالتعاون مع السفارات اللبنانية من خلال التنسيق مع وزارة الخارجية والمغتربين بالإضافة إلى إنشاء قاعدة بيانات تضم جميع المواهب الرياضية اللبنانية المكتشفة في بلاد الإغتراب. وبغية تأمين التواصل المستمر مع هذه المواهب من الممكن تنظيم نشاطات خاصة لهم في لبنان.	✓
C2- 14	وضع آلية لتنظيم وتحسين عمل المؤسسات التجارية الرياضية التي تقوم بمؤازرة وخدمة الحركة الرياضية اللبنانية من خلال الإستثمار في الرياضة عبر إقامة وتجهيز المنشآت الرياضية والنوادي الصحية مما يؤدي إلى إفساح المجال أمام الأجيال الصاعدة لإبراز طاقاتهم وبالتالي إكتشاف المواهب الرياضية الواعدة.	▲











# المشاريع الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي C3 زيادة عدد المتطوعين وتنمية العضوية في الأندية والجمعيات الكشفية والشبابية

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
C3- 11	إستحداث البطاقة الشبابية التي تقدم خدمات ثقافية حياتية وتنمية للشباب اللبناني.	
C3- 12	وضع خطة لتشجيع المدارس والجامعات الرسمية والخاصة بإنشاء وحدات وأفواج كشفية.	
C3- 13	إعداد دليل المتطوع وتوزيعه على طلاب المدارس والجامعات، وإستحداث صفحة إلكترونية خاصة بالمتطوعين وربطها بالموقع الإلكتروني الخاص بالوزارة.	
C3- 14	إطلاق عمل البرلمانين الكشفيين اللبنانيين.	

# المشاريع الإستراتيجية

## الهدف الإستراتيجي C4 زيادة الأماكن المخصصة لممارسة الرياضة للجميع والنشاطات الكشفية والشبابية

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
C4- 11	إنشاء المجمعات الرياضية المحدودة الكلفة في البلديات والقرى بحيث تقدم البلديات الأرض والإدارة وتمول الوزارة تكلفة الإنشاء لتصبح هذه المجمعات مكانا ملائما لممارسة الرياضة للجميع.	▲
C4- 12	إنشاء بيوت للشباب ومراكز ومخيمات للشباب والكشافة (مدن كشافية وشبابية) في مختلف المناطق.	✓
C4- 13	تنفيذ التشريعات الخاصة بالمنشآت الرياضية والشبابية والكشافية.	▲
C4- 14	زيادة الأماكن الكشفية المجهزة لإقامة المخيمات والأنشطة.	✓
C4- 15	إقتراح خطة لتشجيع ممارسة الرياضة خارج الدوام المدرسي وفتح الملاعب بعد الدوام وزيادة عدد ساعات التربية البدنية والرياضية في المدارس إضافة إلى إقتراح خطة لتزويد المدارس والجامعات، وخصوصا الرسمية منها، بملاعب ومعدات رياضية (راجع IP2-12)	▲
C4- 16	تأهيل المنشآت الرياضية وإنشاء أخرى جديدة في مختلف المناطق اللبنانية وتسهيل استخدام المنشآت الموجودة حاليا للشباب اللبناني لممارسة الرياضة وتأمين كادر متخصص لمرافقة مرافقيها إضافة إلى إستكمال المنشآت قيد التنفيذ كالمسبح الأولمبي في ضبية، المدينة الرياضية في بعلبك، والقاعة الرياضية في الميناء طرابلس.	▲











# المشاريع الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي C5 زيادة عدد المنتخبات والأندية واللاعبين المؤهلين للمنافسة عربياً وقارياً ودولياً للوصول إلى منصات التتويج

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
C5- 11	تحديد الألعاب الرياضية التي تحقق أفضل الفرص للتفوق الرياضي.	✓
C5- 12	وضع المواصفات التفصيلية لإنشاء أكاديمية رياضية لرفع المستوى الفني للإداريين والمدربين والرياضيين.	✓
C5- 13	رفع مستوى الكادر اللبناني من المدربين والخبراء والتعاقد مع مدربين أجانب للألعاب الرياضية المختارة التي تحقق أفضل الفرص للتفوق الرياضي.	▲
C5- 14	تطوير إستراتيجيات الإتحادات كافة إنسجاماً مع إستراتيجية وزارة الشباب والرياضة ورؤيتها للعام 2020 وبناء عليه توجيه الجمعيات والأندية المندرجة تحت هذه الإتحادات لتطوير إستراتيجياتها. إضافة إلى عقد مؤتمر وطني جامع لإطلاق العمل في تنفيذ هذه الإستراتيجيات. (راجع C1-10)	✓
C5- 15	مساعدة الإتحادات والأندية التي تمارس هذه الألعاب الرياضية التي تحقق أفضل الفرص للتفوق الرياضي بمبالغ مالية خاصة إضافة إلى تأمين الرعايات اللازمة لها.	▲
C5- 16	تنفيذ التشريعات الخاصة بالمنشآت الرياضية والشبابية والكشفية. (راجع C4-13)	▲
C5- 17	تأهيل المنشآت الرياضية وإنشاء أخرى جديدة في مختلف المناطق اللبنانية وتسهيل استخدام المنشآت الموجودة حالياً للشباب اللبناني لممارسة الرياضة وتأمين كادر متخصص لمرافقة مزاوئليها إضافة إلى إستكمال المنشآت قيد التنفيذ كالمسبح الأولمبي في ضبية، المدينة الرياضية في بعلبك، والقاعة الرياضية في الميناء طرابلس. (راجع C4-16)	▲
C5- 18	تنفيذ البروتوكولات الموقعة لتحسين المستوى الفني للاعبين والمدربين.	▲
C5- 19	استضافة المعسكرات والأحداث العربية والقارية والدولية في هذه الألعاب الرياضية التي تحقق أفضل الفرص للتفوق الرياضي.	▲

# المشاريع الإستراتيجية

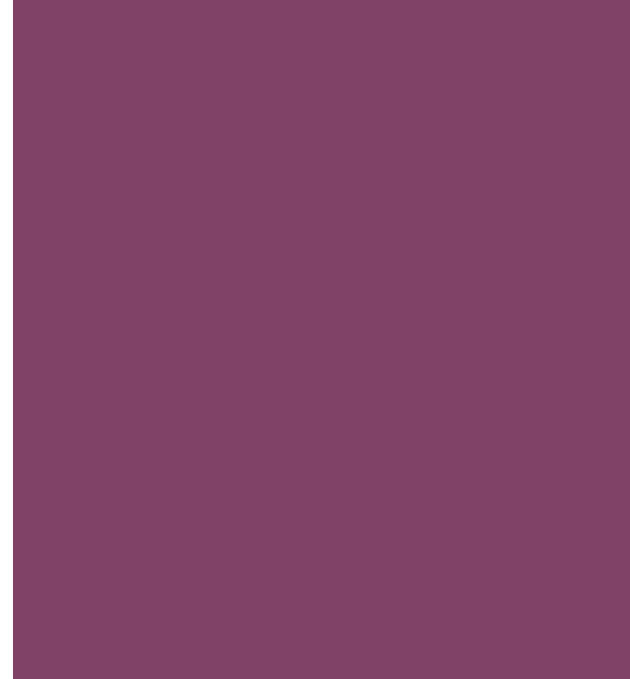
## الهدف الإستراتيجي C6 تطوير الرياضة الاحترافية

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
C6- 11	صياغة وتحديد مفهوم واضح يميز بين الهواية والإحتراف في الرياضة على أن يشمل أنظمة مفصلة لمبدأ الرياضة الاحترافية تغطي مجمل النواحي.	✓
C6- 12	تشكيل لجنة وطنية للطب الرياضي بالتنسيق مع وزارة الصحة يكون مركز عملها في وزارة الشباب والرياضة لمتابعة وتنظيم هذا الملف الذي يشتمل على الطب الرياضي وعلم التغذية وعلم النفس والمعالجة الفيزيائية و السجل الصحي الرياضي والتأمين الصحي وحملات التوعية الصحية وغيرها من الأمور المرتبطة بصحة الرياضيين.	▲
C6- 13	تشكيل لجنة وطنية لمكافحة المنشطات بالتنسيق مع اللجنة الأولمبية اللبنانية.	✓
C6- 14	تطبيق نظام الإحتراف والترويج له ضمن الهيئات المانحة والمؤسسات التجارية إضافة إلى تشجيع الجمعيات والأندية للتوجه نحو العمل المؤسساتي الإحترافي.	▲











# المشاريع الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي C7 تحسين الخدمات وزيادة المساعدات للإتحادات والجمعيات الرياضية والكشافية والشبابية

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
C7- 11	إنجاز مسح ميداني للجمعيات الرياضية والكشافية والشبابية في المناطق.	✓
C7- 12	وضع نظام تحفيز للاعبين والكشافيين والشباب المتفوقين وإنشاء صندوق مالي خاص بهم.	▲
C7- 13	زيادة الأماكن الكشافية والشبابية المجهزة لإقامة المخيمات والأنشطة.	✓
C7- 14	وضع خطة لتفعيل دور الأندية الشعبية الموجودة وإنشاء إتحاد رياضي لها.	▲
C7- 15	وضع خطة لتفعيل دور الإتحادات والجمعيات الشبابية بغية تطوير سياساتها وبرامجها وعملها.	▲
C7- 16	تطوير وتحديث وتوصيف الإجراءات الإدارية وإعتماد نماذج خاصة بها بهدف تحسين فعالية وإنتاجية الوزارة بالتنسيق مع وزارة التنمية الإدارية (راجع IP4-12)	▲

# المشاريع الإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي C8 تطوير منهجية العمل وتأهيل كوادر الإتحادات الرياضية والكشافية والشبابية إدارياً وفنياً ومالياً

المرجع	المشروع الإستراتيجي	المنوي تنفيذه ضمن المرحلة الأولى (حتى نهاية 2012)
C8- 11	تطوير وتوحيد مناهج التدريب التي تعتمد على معايير محددة وموحدة حيث تصدر عنها شهادات مختصة على سبيل المثال: الشارة الخشبية والBAFA، الخ.	▲
C8- 12	إنشاء مركز إعداد وتدريب للإداريين والمُدربين واللاعبين في كافة المحافظات.	
C8- 13	تشجيع الإتحادات والجمعيات على التمويل الذاتي عبر تنظيم ورش عمل وندوات تدريبية للقيام بمشاريع مالية تسهم في تمويلها الذاتي.	▲
C8- 14	دراسة سبل تحويل الأندية إلى مؤسسات قادرة على تقديم الخدمات الرياضية والإجتماعية بهدف القيام بواجبها من جهة وصياغة جمعية عمومية حقيقية فاعلة ومحاسبة.	▲
C8- 15	إنجاز مسح ميداني للجمعيات الرياضية والكشافية والشبابية في المناطق. (راجع ا-1C7)	✓





وزارة الشباب والرياضة

[www.minijes.gov.lb](http://www.minijes.gov.lb)